

CONSULTANT SENIOR, FORMATEUR

EXPERT EN SCIENCES DE GESTION, BANQUE ET RESSOURCES HUMAINES,

- Docteur en Sciences de Gestion ;
- Maître de conférences à l'Université Montesquieu Bordeaux 4 UFR ;
- Chercheur à l'IRGO – Chaire management des entreprises financières ;
- Directeur des études du Master « Métier de la banque » ;

PROFIL

- Président du jury du baccalauréat
- Correcteur DCG / DSCG
- Évaluateur RAM
- Évaluateur CIFE-PME
- Membre comité d'organisation de l'AFFI 2007 et du CIGE 2008
- Responsable de la licence professionnelle « Biens et Services industriels » 2007-2008
- Coordonnateur pédagogique Master 2 Management Financier 2008-2009
- Directeur des études du Master « Métier de la banque » option « Conseiller Clientèle Professionnelle » 2008-
- Suivis et jury de rapports et mémoires du L2 au M2AUTRE

PARCOURS PROFESSIONNELS

RIB INTERNATIONAL

Expert Consultant, Formateur

ENSEIGNEMENT & RECHERCHE

Depuis 2007 : Université Montesquieu Bordeaux 4 UFR

- Maître de Conférences,
- Directeur des études du Master 2 CCPro en partenariat avec le CFPB,
- Chercheur à l'IRGO – Chaire management des entreprises financières,

2005 – 2007 : Université Montesquieu Bordeaux 4 IUT GEA

- ATER,

2003 – 2004 : ESC – Bordeaux Ecole de Management

- Assistant Pole Finance

2002 – 2003 : Institut Bernom & Lycée Acadis

- Professeur lycée et BTS

BANQUE

2011 :

- **CFPB** : Conception du support de formation «Responsabilité Sociale des Banques»
- **BNP-Paribas** : Conception de la Finale « Ace Manager »

2007- 2010 :

- **Crédit Mutuel** : Conception & animation de formation
- **La Banque Postale**: Conseil - missions d'audit & d'accompagnement

2006 :

- **Caisse d'épargne Aquitaine Nord**: Conseil - mission d'audit organisationnel

2004 – 2005 :

- **Crédit Agricole d'Aquitaine**: Animation et Coordination du développement de l'activité immobilière

CURSUS UNIVERSITAIRE

2003 - 2006 : Université Montesquieu - Bordeaux 4

- Doctorat de sciences de Gestion: La coordination dans les organisations bancaires

Langues : Allemand, Anglais, Russe

DOMAINES D'ENSEIGNEMENT

Depuis 2011 :

- Management stratégique
- Ressources Humaines
- Système et métiers bancaires
- RSE
- Veille & IE
- Pilotage et organisation bancaire
- Intrapreneuriat

DOMAINES DE RECHERCHE

Projets de Recherche

Engagements Bancaires :

- Les provisions sur pertes de créances
- La place des conventions dans l'architecture organisationnelle et la performance des décisions

RSE Bancaire :

- L'institutionnalisation des pratiques de DD
- La notation sociale des banques

Innovations Bancaires :

- La capacité organisationnelle des banques
- La supply chain bancaire

PUBLICATIONS

2011

Mécanismes de coordination intraorganisationnelle :

- Approche conventionnelle des pratiques de stock dans la banque de détail
- L'intégration du développement durable dans le financement bancaire aux entreprises

L'amélioration de la coordination des métiers et des activités :

- Nouvelle source d'avantage concurrentiel dans les banques
- Management de la banque : Risques, relation client, organisation
- Optimiser sa relation bancaire

Comment pensent les processus?

- Autopsie d'une pratique de retour dans la banque
- Banques et mondes virtuels sociaux : grandes ambitions, moyens et petits ; Etude de cas d'une banque française de détail
- Les banques provisionnent-elles suffisamment en période de crise ?
- La finance et le développement dans les encycliques pontificales
- Coordination et engagement bancaire : le délai est-il conventionnel ?

2010 :

Que manque-t-il aux banques pour être des entreprises innovantes ?

- Responsible Financing: Integrating Sustainable Development into banking practices
- Les pratiques de négociation dans les processus de décision: le cas de l'octroi de crédit dans la banque de détail
- The responsibility of Banks in Corporate Financing: Integrating Sustainable Development into banking practices
- Un bleu chez les verts : une première expérience de la conduite de projet au Crédit Agricole,

Crédit Agricole:

- Diversification stratégique

2009 :

Caisse Régionale de Crédit Bancaire :

- La conduite de projet amont

Les nouveaux outils de pilotage dans les banques

- Coordonner pour mieux gérer

Le financement responsable : quelles stratégies pour les banques ?

- Le financement bancaire responsable aux entreprises : indicateurs de mesure et impacts organisationnels
- Une seconde vie pour les banques

2008 :

Coordination: des synergies pour se démarquer

- L'intrapreneuriat dans les établissements bancaires
- Les middle-managers intrapreneurs : un vecteur de changement dans les organisations bancaires

Entre mutualisme et capitalisme :

- le modèle de gouvernance hybride du groupe Crédit Agricole
- Vers une proposition de grille de lecture de la gouvernance au sein du Crédit
- L'amélioration de la coordination des métiers et des activités : nouvelle source d'avantage concurrentiel dans les banques
- Management de la banque : Risques, relation client,
- Proposition d'une grille de lecture de l'appropriation du forum comme outil de pilotage stratégique
- Membre du conseil scientifique de la 7ème Conférence Internationale de Gouvernance d'Entreprise

2006 : thèse de doctorat

- Coordination intraorganisationnelle: le cas du processus crédit immobilier dans la banque de détail

2002 – 2005 :

- L'amélioration de la coordination des métiers et des activités: nouvelle source d'avantage concurrentiel dans les banques
- Le Management de la banque: Risques, relation client, organisation
- La coopération dans les organisations bancaires : le cas du CRM