

Consultant International, Manager Finance

Plus de 8 années d'expérience en stratégie et réorganisation des fonctions financières

CONDUITE DE PROJETS DE TRANSFORMATION DES DIRECTIONS FINANCIERES ET DIRECTIONS DES RISQUES

COMPETENCES

Conseil en stratégie

- *Conseil aux directions Générales*
- *Due Diligence*
- *Gap analysis*
- *Cartographie des processus*
- *Définition des organisations cibles*
- *Pilotage par les objectifs*
- *Conduite et accompagnement du changement*

Suivi réglementaire, administratif et financier

- *Analyse des évolutions réglementaires*
- *Gap analysis et études d'impact*
- *Conception et suivi des états financiers*
- *Organisation de la trésorerie et du plan de financement*
- *Gestion des relations avec les partenaires externes (banque, expert comptable, etc.)*
- *Définition des KPI et mise en place des tableaux de bord*
- *Optimisation des SI : implémentation d'ERP*

Gestion de projet

- *Supervision des projets*
- *Animation des comités projet*
- *Management des équipes pluri-disciplinaires*
- *Rédaction des cahiers de charges*
- *Rédaction et mise en place de procédure.*

EXPERIENCES

- 2015 – 2018 **Société Générale – Banque et Services Financiers Internationaux** : Revue du dispositif de suivi des risques (organisation, politiques, contrôles et indicateurs de risque). Analyse de la collecte des indicateurs de risque. Périmètre : Europe de l'est, Afrique du nord, Afrique de l'ouest, Afrique centrale.
- Fev 2014 / Dec 2014 – **Société Générale – Direction financière - GBIS** : assistance sur l'adaptation à la réglementation Bâle 3 / Déduction des participations financières : analyse de la qualité des données, synthèse et restitution des études sur les participations financières, aide à la structuration des plans d'action des Pôles métiers (gestion des impacts normatifs et opérationnels).
- Déc. 2013 / Fév. 2014 – **Mazars** – GIE Allianz Informatique – Direction financière : Accompagnement au changement sur l'évolution des fonctions finance et contrôle de gestion.

Intervention à l'international – Conseil & formation via Finafrique

- **Formation Bâle 2/3** destinée aux cadres du secteur bancaire – **Senegal** – 17 personnes – 3 jours. Entre autres participants : Directeurs des risques des banques de la place, responsable de la conformité, responsable etc.
- **Formation « calculs financiers »** destinée aux cadres financiers – **Senegal** – 8 personnes – 3 jours. Entre autres participants : Directeurs financiers, contrôleur de gestion, comptable, etc.
- **Formation Crédit management** destinée au responsable du crédit management d'un Groupe pétrolier – **Cameroun** – 1 personne – 4 jours
- **Formation Bâle 2/3 destinée aux cadres d'une grande banque** – **Cameroun** – 20 personnes – 3 jours. Entre autres participants : Directeurs des risques des banques de la place, responsable de la conformité, responsable etc.
- Jan 2011 – Oct 2013 **Mazars Pôle Conseil/ Consultant Manager**
Rôles et missions:
- **Mazars** - Groupe d'études d'impact et d'analyse des évolutions réglementaires
Bale 2/3 – 2 ans et 10 mois
 - Suivi des évolutions réglementaires (veille réglementaire)
 - Analyse des enjeux liés aux évolutions réglementaires (Bale 3)
 - Diffusion des notes de cadrage
 - Préparation d'offre
 - Rédaction de réponses à appel d'offre
 - Recrutement des consultants
- **Allianz France** – Projet GRP (Suite au rachat du groupe AGF, refonte des processus et outils de la fonction finance) – Direction comptable et financière
 - Pilotage de la refonte du contrôle de gestion au sein du GIE Allianz Informatique - (Encadrement d'une équipe 3 personnes)
 - Analyse d'écart et étude d'impacts
 - Accompagnement au choix d'outil et à la mise en œuvre des processus cible
 - Coordination et encadrement des travaux.
 - Gestion des experts techniques et représentation du métier.
 - Rédaction des procédures
 - Responsable des processus transverses (encadrement d'une équipe 4 personnes)
 - Analyse des processus existants et définition des processus cibles
 - Documentation des processus et conduite du changement
 - Pilotage de la migration vers les processus cibles
 - Production d'avis experts sur les problématiques de cash management et représentation technique aux différents comités de pilotage
- Jan 2008 – Dec 2010 **OTC Conseil/ Consultant Senior**

Missions :

- **Crédit Agricole SA** : Analyse et suivi du risque de crédit – 8 Mois

- Analyse et suivi des indicateurs liés au calcul des RWA Risque de crédit (PD, LGD, M, EAD) par segment balois
 - Revue des critères de propagation du défaut bâlois
 - Challenge des évolutions de l'exposition au regard des défauts
 - Reporting mensuel et préparation des rapports
- **Natixis** : Réorganisation du pilotage de la performance du pôle cash management- 3 Mois
 - Analyse des flux de cash management (vir, prel, chèque, monétique,)
 - Analyse des revenus et tarification cash management
 - Analyse des impacts liés à la réglementation SEPA
 - Mise en place de rapport d'analyse pour l'accompagnement des commerciaux
- **Credit Agricole Private Equity** - Direction financière – Analyste flux - 10 Mois
 - Analyse des flux des fonds (FCPR, FCPI, SCR) et société de gestion
 - Placement des fonds reçus et financement des opérations
 - Gestion quotidienne de trésorerie (position, équilibrage, cash pooling etc.)
 - Gestion des relations bancaires
 - Gestion du risque de change
 - Implémentation ERP – Spécification, recette, conduite du changement
 - Définition des processus de cash management
 - Conduite du changement et rédaction des procédures
- **GDF-SUEZ - Gaselys** : Accompagnement à l'homologation bale 2 / Risque de crédit – 1 an et 3 mois
 - Audit des processus existants (méthode standard)
 - Définition des critères d'entrée et sortie du défaut bâlois
 - Mise en œuvre d'un modèle de notation bale 2 (spécifications fonctionnelles, recette, etc.)
 - Accompagnement des travaux de Back testing du modèle sur échantillon S&P
 - Définition des Stress testing.
 - Revue du dispositif de gouvernance et contrôle interne autour de la notation interne
 - Etude de faisabilité passage en IRBA
 - Constitution du dossier d'homologation Bâle 2.

Différentes missions de conseil sur des problématiques d'élaboration budgétaire et pilotage de la performance financière :

- Travaux réalisés :
 - Analyse de l'existant
 - Définition et documentation des processus cibles d'élaboration budgétaire
 - Définition des KPI et mise en oeuvre des tableaux de bord
 - Conduite des travaux de mise en œuvre
 - Conduite du changement
- Clients :
 - Groupement des mousquetaires
 - ISS logistique et production
 - Groupe Samsic

- Cogedim
- Outil : SAP BPC

FORMATION

Institut de Gestion de Rennes

- ***DESS Cash Management – 05***
- ***DEA Finance – 04***

Université de Limoges

- ***Maitrise « analyses des politiques économiques »***

SECTEURS

- Banque :

- ***Société Générale***
- ***Crédit Agricole***
- ***Natixis***

- Assurance :

- ***Allianz France***

- Private Equity:

- ***Crédit Agricole private equity***

- Industrie:

- ***Cogedim***
- ***ISS***
- ***Groupement des mousquetaires***